

ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВІ КОРИДОРІ ІНДІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ГАЛУЗЕВОГО ВИРОБНИЦТВА

DOI: <https://doi.org/10.32620/cher.2024.4.10>

Постановка проблеми. Дослідження оборонно-промислових коридорів Індії набуває особливої актуальності в контексті кардинальної зміни теорії й практики світового оборонного виробництва. Вивчення та адаптація позитивного досвіду підвищення інвестиційної привабливості підприємств оборонного комплексу, а також розробка відповідного методичного інструментарію є вкрай важливим напрямком сучасних наукових пошуків. *Метою статті* виступає аналіз сучасних проблем удосконалення механізму функціонування оборонно-промислових коридорів Індії та їх вплив на підвищення інвестиційної привабливості підприємств оборонного комплексу. *Об'єкт дослідження* - процес модернізації оборонного виробництва Індії. *Методи, використані в дослідженні:* методи аналізу та синтезу, градієнту, деталізації та узагальнення, рейтингування та групування, компаративного аналізу тощо. *Гіпотезою дослідження* стало припущення, що створення оборонно-промислових коридорів в Індії створило потужний потенціал інвестиційної привабливості оборонного виробництва. *Виклад основного матеріалу.* Підвищення обсягів оборонних витрат держави сприяє появі передумов для її економічного підйому, оскільки це призводить до підвищення обсягів виробництва, створення нових робочих місць, збільшенню доходів, удосконаленню технологій та інновацій. Місце розташування коридору визначається шляхом оцінки потенціалу території з урахуванням існуючої мережі оборонних виробництв. Коридори оборонної промисловості в Індії було побудовано таким чином, аби вони слугували центрами планування, просування та розвитку системи оборонного виробництва. Без будь-яких обмежень щодо інших регіонів, було визначено різні вузлові точки розвитку оборонної промисловості, забезпечення зв'язку з функціонуючими оборонно-промисловими підприємствами та іншими компаніями. Встановлено, що завдяки державно-приватному партнерству та економічним стимулам, які надаються суб'єктам господарської діяльності, що започатковують виробничий бізнес в межах цих оборонно-промислових коридорів, вдалося залучити значний об'єм інвестицій. У свою чергу, це допомогло наростити обсяги внутрішнього виробництва товарів військового призначення. Очікується, що відповідні урядові ініціативи сприятимуть загальній стратегії Індії, спрямованій на підвищення її ролі в глобальній економіці, одночасно підвищуючи її національну конкурентоспроможність. *Оригінальність та практична значущість дослідження* полягає в тому, що отримані результати дозволяють об'єктивізувати процеси розвитку національного оборонного виробництва в аспекті підвищення його інвестиційної привабливості. *Висновки.* Оборонно-промислові коридори слугують не лише потужним інструментом підвищення інвестиційної привабливості певного регіону держави, але й вирішують завдання досягнення загальнонаціональної мети перетворення Індії з одного з найбільших у світі імпортерів зброї на впливового її виробника та експортера. *Подальші дослідження* передбачають розробку методичного інструментарію адаптації досвіду Індії щодо створення та розвитку оборонно-промислових коридорів в інших країнах, зокрема в Україні.

Ключові слова:

прямі іноземні інвестиції, оборонне виробництво, оборонна політика, кластери, інституційні трансформації.

DEFENSE-INDUSTRIAL CORRIDORS OF INDIA AS A TOOL FOR INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF INDUSTRY PRODUCTION

Problem Statement. The study of India's defense-industrial corridors is of particular relevance in the context of a fundamental change in the theory and practice of world defense production. Studying and

¹ Шаповал Ірина Олександрівна, канд. екон. наук, провідний науковий співробітник, науково-методичний центр Воєнної академії імені Є. Березняка, м. Київ, Україна.

Shapoval Iryna, Ph.D. in Economics, Leading Researcher at the scientific-methodological, Center of the Yevhen Berenziak Military Academy, Kyiv, Ukraine.

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8462-9815>

e-mail: i.shapoval.2019@gmail.com





adapting the positive experience of increasing the investment attractiveness of defense enterprises, as well as developing appropriate methodological tools, is an extremely important area of modern scientific research. *The purpose* of the article is to analyze the current problems of improving the mechanism of functioning of India's defense-industrial corridors and their impact on increasing the investment attractiveness of defense enterprises. *The object* of the study is the process of modernization of India's defense production. *Methods used in the study*: methods of analysis and synthesis, gradient, detail and generalization, rating and grouping, comparative analysis, etc. *The hypothesis* of the study was the assumption that the creation of defense industrial corridors in India has created a strong potential for the investment attractiveness of defense production. *Summary of the main material*. Increasing the volume of defense spending by the state contributes to the emergence of prerequisites for its economic recovery, as it leads to increased production, new jobs, higher incomes, improved technologies and innovations. The location of the corridor is determined by assessing the potential of the territory, taking into account the existing network of defense production facilities. The defense industry corridors in India have been designed to serve as centers for planning, promotion and development of the defense production system. Without any restrictions on other regions, various nodal points for the development of the defense industry and the provision of communication with functioning defense industry enterprises and other companies were identified. It has been established that public-private partnerships and economic incentives provided to business entities that start manufacturing businesses within these defense industry corridors have helped to attract a significant amount of investment. In turn, this helped to increase the volume of domestic production of military goods. It is expected that the relevant government initiatives will contribute to India's overall strategy aimed at enhancing its role in the global economy, while increasing its national competitiveness. *The originality and practical significance of the study* lies in the fact that the results obtained allow us to objectify the processes of development of national defense production in terms of increasing its investment attractiveness. *Conclusions*. Defense-industrial corridors serve not only as a powerful tool for increasing investment, but also solve the problem of achieving the national goal of transforming India from one of the world's largest arms importers into an influential arms producer and exporter. *Further research* involves the development of methodological tools for adapting India's experience in creating and developing defense industrial corridors in other countries, including Ukraine.

Keywords:

foreign direct investment, defense production, defense policy, clusters, institutional transformations.

Постановка завдання. В рамках реалізації нової воєнно-економічної політики Індії здійснюється ряд урядових ініціатив із залучення інвестицій у галузь оборонно-промислового виробництва цієї країни. Одним із інструментів підвищення інвестиційної привабливості Індії є створення моделі оборонно-промислових коридорів. Оборонно-промислові коридори зміцнюють екосистему оборонного виробництва завдяки синергійному розвитку технологій, сприяють зростанню приватних вітчизняних виробників, включаючи мікро-, малий та середній бізнес, а також стартапи. Вивчення та адаптація позитивного досвіду підвищення інвестиційної привабливості підприємств оборонного комплексу, а також розробка відповідного методичного інструментарію є вкрай важливим напрямком сучасних наукових пошуків.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Увагу вітчизняних науковців цього напрямку зосереджено на аналізі ролі Індії у міжнародних транспортних коридорах. Зокрема, роботи П. Ігнат'єва присвячені дослі-

дженню ролі Індії у функціонуванні транспортних коридорів Азії, С. Кисіль та А. Моренчук вивчають місце Індії у рамках Китайсько-Пакистанського економічного коридору та ін. Серед іноземних науковців, слід відзначити С. Даса, в доробках якого аналізується запровадження Індією моделі оборонно-промислового коридору в якості одного з інструментів досягнення самодостатності національної економіки щодо виробництва товарів військового призначення. Дослідження П. Пателя, С. Патіля та А. Вішванатана, конкретизують дану модель в контексті модернізації індійської суднобудівної галузі як важливої складової державного військово-промислового комплексу.

Виходячи з наведеного, зважаючи на недостатню розробленість проблематики, дослідження теоретичних основ запровадження оборонно-промислових коридорів, їх впливу на інвестиційну привабливість країни та розвиток економіки в цілому є актуальним завданням наукових пошуків.

В рамках інституційних трансформацій оборонно-промислового комплексу Індії, які



впроваджуються на виконання реформ із лібералізації національної економіки, доцільно дослідити вплив запровадження моделі оборонно-промислових коридорів на динаміку модернізації внутрішнього виробництва товарів військового призначення. Зважаючи на викладене, **метою дослідження** є аналіз сучасних проблем удосконалення механізму функціонування оборонно-промислових коридорів Індії та їх вплив на підвищення інвестиційної привабливості підприємств оборонного комплексу.

Виклад основного матеріалу дослідження. Оборонно-промислові коридори означають визначені регіони або зони всередині країн, які зосереджені на розвитку та просуванні оборонних галузей промисловості та виробничих можливостей. Ці коридори спрямовані на підвищення внутрішнього виробництва оборонного обладнання та технологій, зменшуючи залежність від іноземного імпорту. Реалізація експортно-імпортних угод із закупівлі товарів та послуг військового і спеціального призначення має важливе значення не лише для національної безпеки держави, суб'єкти господарської діяльності якої є сторонами цих угод, а й для національної економіки держави загалом. Підвищення обсягів оборонних витрат держави сприяє появі передумов для її економічного підйому, оскільки це призводить до активізації створення нових галузей промисловості, підвищенню обсягів виробництва, створенню робочих місць, збільшенню доходів, удосконаленню технологій та інновацій. Місце розташування коридору визначається шляхом оцінки потенціалу території з урахуванням існуючої мережі оборонних виробництв. Промисловий коридор складається з кількох виробничих центрів. Ці центри є кластерами взаємодоповнюючих галузей, розташованих у функціональній географічній близькості. На відміну від індустріальних парків/індустріальних ділянок/економічних зон, хаби не розташовані на демаркованій території. Поширення хабу залежить від характеру промисловості, наявності території та інфраструктури.

За оцінками Global FirePower 2024, Збройні Сили Індії посідають 4 місце серед 145 країн в рейтингу військової сили [1]. Індія входить до п'ятірки держав-лідерів за статтями видатків на оборону, а також перет-

ворюється в одного зі світових центрів виробництва продукції оборонного призначення. З метою забезпечення невинного зростання виробничих потужностей оборонного сектору індійським урядом прийнято рішення щодо створення оборонно-промислових коридорів в Уттар-Прадеш та в Таміл Наду [2]. Стратегія побудови цих коридорів полягала у створенні потужних центрів планування, просування та розвитку загальнонаціональної системи оборонного виробництва. Прагнення уряду щодо нарощування виробництва в оборонній та аерокосмічній галузях промисловості знайшло вираз у зменшенні залежності від імпорту, а також створенні нових можливостей для вітчизняних виробників [3].

Коридор оборонної промисловості Уттар-Прадеш проходить через 6 вузлових точок: м. Лакнау, м. Канпур, м. Джансі, м. Агра, м. Алігар та м. Чітракут (рис.1). Стратегічне значення цих міст обумовлено їх географічним розташуванням: у центральній, східній та західній частинах в межах золотого чотирикутника, який з'єднує Делі з Колкатаю.

З метою регулювання виробництва й закупівель оборонної продукції, розподілу промислових ділянок, а також сприяння працевлаштуванню в оборонних та аерокосмічних виробничих секторах урядом країни було реалізовано такі політичні ініціативи:

- Управлінням промислового розвитку швидкісних автострад розроблено норми землеустрою та будівництва (так звані «Правила UPEIDA»), згідно з якими було створено систему управління землекористуванням. Всі види діяльності на конкретних ділянках жорстко регламентувалися відповідно до затвердженого Плану розвитку. Ці норми також регламентують процедури оформлення документів для забудови, дозволу на будівництво та контролю за дотриманням відповідних технічних вимог;

- підрозділом Оборони та Аерокосмічної служби Уттар-Прадеш розроблено Політику сприяння працевлаштуванню (так звана «Політика UPDA»). Її головною метою стало перетворення Уттар-Прадеш на вигідний для перевізників кінцевий пункт призначення внаслідок широкого залучення приватних інвестицій у виробництво оборонної та аерокосмічної продукції.

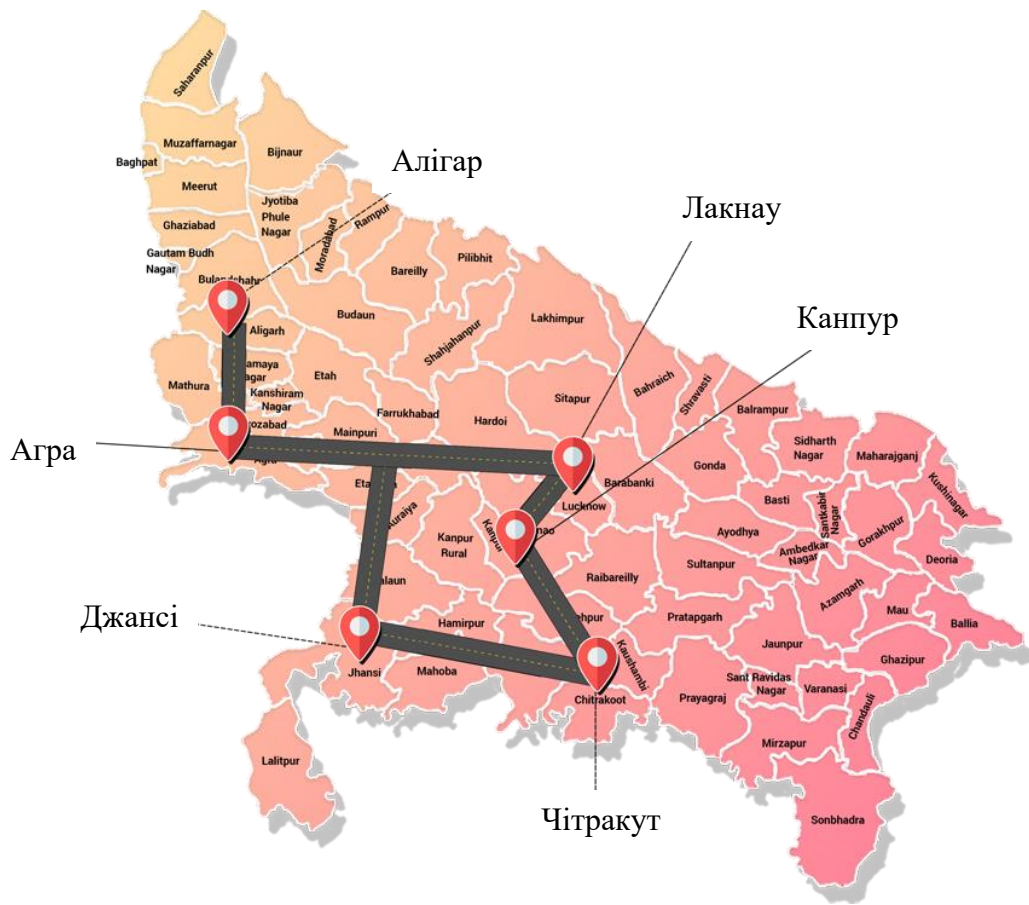


Рисунок 1 – Оборонно-індустріальний коридор Уттар-Прадеш
Джерело: сформовано автором на підставі [4]

Згідно із цією політикою введено таку класифікацію оборонних та аерокосмічних підрозділів: Мега Anchor Оборонні та Аерокосмічні підрозділи; Оборонні та Аерокосмічні підрозділи Anchor; підрозділи постачальників Оборонної та Аерокосмічної галузей, малі та середні підприємства оборонної та аерокосмічної галузей. Це дозволило запровадити певні фінансові заохочення для відповідних суб'єктів господарської діяльності. До прикладу: повернення капітальних інвестицій в обсязі 7% та капітальних субсидій у розмірі 10% для підприємств у регіоні Бундельханд; отримання 25% знижки від валової ціни продажу землі у оборонному коридорі для підприємств оборонної та аерокосмічної галузей; впровадження транспортної субсидії в обсязі 50% вартості на транспортування імпортованого обладнання й устаткування, необхідних для оборонної галузі з логістичних парків/транспортних вузлів до місця виробництва для підрозділів Мега Anchor і Anchor для реалізації проектів, вартість яких дорівнює або перевищує 50 млн. індійських рупій; а також субсидії в розмірі 30% вартості, проте не більше, ніж 1 млн. індійських рупій на рік

на транспортування готової продукції протягом 5 років; відшкодування 100% витрат на реєстрацію національного патенту, відшкодування половини витрат підприємства, проте не більше одного мільйона індійських рупій на рік за міжнародну реєстрацію патенту та відшкодування збору, сплаченого виробником в ході реєстрації нової торговельної марки для підприємств усіх підрозділів; а також гнучка процедура отримання дозволів на працевлаштування.

Коридор оборонної промисловості Тамілнаду було створено у другому за величиною штаті Індії з урахуванням усіх географічних, демографічних, економічних та соціальних факторів цього регіону. Цей штат із однойменною назвою стабільно демонструє високі темпи економічного зростання. За прогнозами відповідних міжнародних фахових видань, очікується, що ВВП штату Тамілнаду у 2023-24 фінансовому році сягне 283 млн. інд. рупій. Безумовними логістичними перевагами, які слугували підґрунтям для прийняття урядового рішення про утворення чергового коридору оборонної промисловості Індії, відмінного від інших хабів, саме у Та-



мілнаду, є існуюче сполучення цього штату з 28ми національними автомагістралями, 4ма залізничними підрозділами, 4ма міжнародними аеропортами та 4ма морськими портами. Цей штат одержав найбільше прямих іноземних інвестицій («ПІ») з Південної Кореї в обсязі близько 10 мільярдів доларів США в період з жовтня 2019 року по вересень 2023 року. Головною агенцією для оборонно-промислового коридору в Тамілнаді було визначено Корпорацію промислового розвитку Тамілнаді (так звана «TIDCO»). Міста Ченнаї, Коїмбатор, Хосур, Салем і Тіручіраппаллі були визначені вузловими точками цього коридору. Обґрунтуванням визнання цих 5 вузлів є їхня зріла екосистема, яка може підтримувати аерокосмічну та оборонну промисловість. Обсяг початкових інвестицій, залучених урядом до цього хабу становив 3,1 млрд. інд. рупій інвестицій.

Щоб заохотити виробників започаткувати свій бізнес, а також з метою сприяння їх діяльності у рамках цього оборонно-промислового коридору, владою запропоновано такі стимули:

- надання земельних ділянок для нових підприємств у індустріальних парках;
- якісне електро- та водопостачання;
- потужність відновлюваної енергетики – 11 113МВт;

- можливість комплексного погодження документів в прискореному режимі через систему «єдиного вікна»;

- індивідуальні пакети стимулів для інвесторів, залежно від місця розташування проекту, інвестицій та сфери здійснення господарської діяльності [5].

У 2019 році урядом Тамілнаді введено Політику розвитку аерокосмічної та оборонної галузей промисловості цієї адміністративної одиниці Індії, яку було оновлено у 2022 році. Нова політика щодо аерокосмічної та оборонної промисловостей Тамілнаді на 2022 рік була опублікована з метою подальшого спрощення ведення господарської діяльності у цих галузях. Вона спрямована на залучення інвестицій у розмірі близько 10 мільярдів доларів США та створення можливостей для працевлаштування майже для 1 млн осіб протягом 10 років.

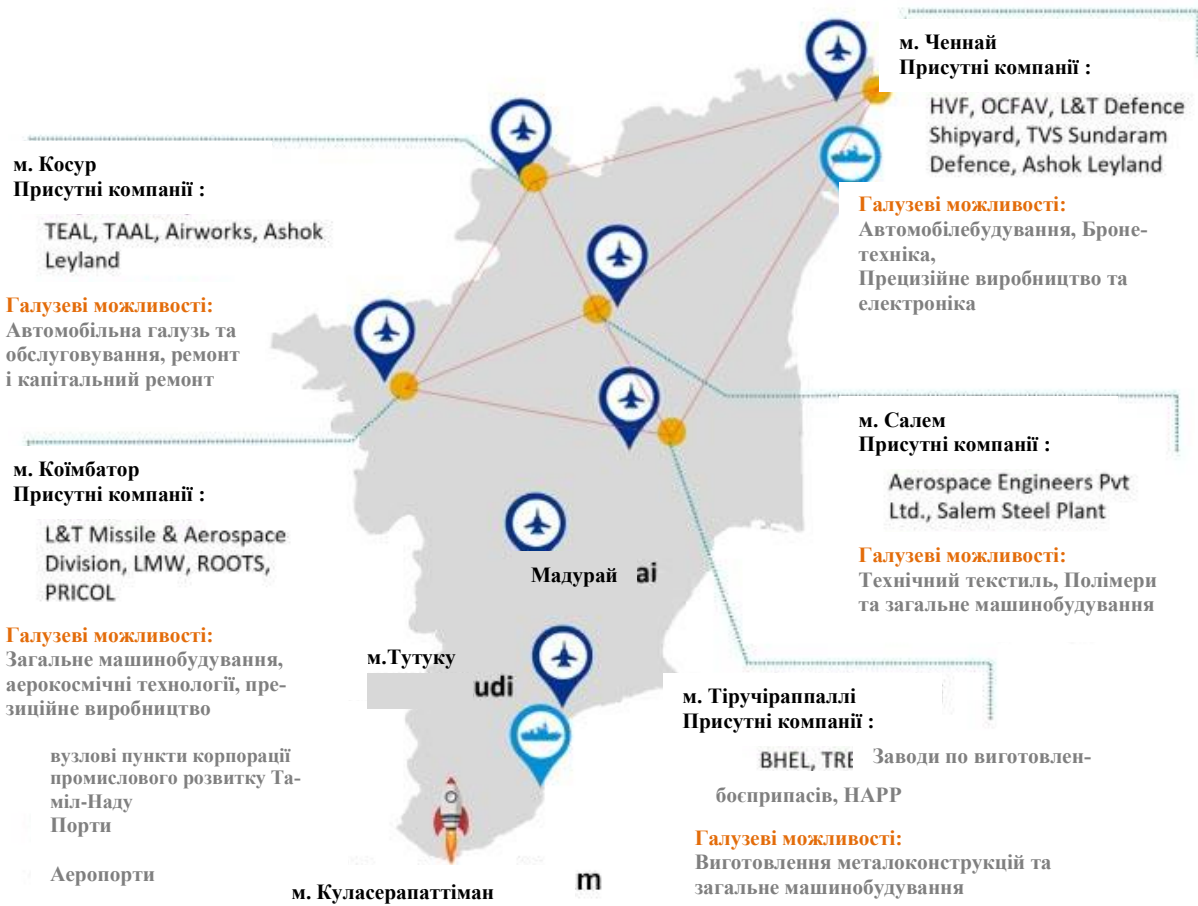


Рисунок 2 – Оборонно-індустріальний коридор Таміл-Наду
Джерело: сформовано автором на підставі [5]



Для використання різноманітних стимулів, згідно з цією політикою, проекти були розділені на такі категорії: - невеликі: з мінімальним обсягом інвестицій у сумі 5 млн. інд. рупій; - великі – залучення інвестицій у сумі до 30 млн. інд. рупій; - мега – з урахуванням суми інвестицій до 50 млн. інд. рупій та ультра-мега – з допустимою сумою залучення інвестицій до 5 млрд. інд. рупій.

Економічними стимулами ведення господарської діяльності в межах оборонно-індустріального коридору Таміл-Наду, а також інструментами підвищення інвестиційної привабливості аерокосмічної та оборонної галузей цього хабу стали наступні політичні ініціативи:

- запровадження субсидій на основний та оборотний капітал для суб'єктів ведення профільної господарської діяльності;
- відшкодування 100% гербового збору за оренду або купівлю землі/технічних приміщень/будівель відповідними підприємствами;
- 100% звільнення від оподаткування за спожиту електроенергію протягом перших 5 років;

Згідно із означеною політикою, суб'єкти господарської діяльності, що є учасниками оборонної галузі промисловості, з обсягом залучених інвестицій понад 5 млн. індійських рупій отримують субсидію на навчання в розмірі 10 000 індійських рупій на одного працівника на місяць протягом 1 року для 50 працівників, які є резидентами Тамілнаду; 25% субсидії – на відшкодування вартості витрат за створення інфраструктури захисту навколишнього середовища (проте не більше, ніж 1 млн. індійських рупій); відшкодування 50% вартості коштів, витрачених підприємством на сертифікацію відповідної продукції (включаючи, але не обмежуючись отриманням документів стандартів ISO, ISI, BIS, FPO, BEE, AGMARK і ECOMARK) від національних або міжнародних агентств; відшкодування 50% вартості за реєстрацію нових торговельних марок, авторських прав, патентів тощо у розмірі до 5 млн. індійських рупій для невеликих проектів і 1,25 млн. індійських рупій для мегавеликих, великих

і ультрамега проектів за період інвестування.

Згідно з Процедурою оборонних закупівель 2020 року для інвестицій у оборонні промислові коридори в Індії було призначено вищий коефіцієнт, а саме - 2,0x для компенсацій оборонної галузі промисловості. Відповідно до положень політики щодо ПІІ, в оборонний сектор допускаються іноземні інвестиції в обсязі до 74% з автоматичного маршруту, 100% ПІІ можуть залучатися після проходження відповідної процедури урядового затвердження, а також підлягають перевірці з міркувань національної безпеки.

Беручи до уваги стрімке збільшення глобальних фінансових викликів, у сучасних умовах ведення бізнесу, ініціатива такого моніторингу є позитивною та далекоглядною [6].

Загалом, в рамках функціонування двох згаданих оборонно-промислових коридорів, підписано 108 Меморандумів про взаєморозуміння в ключових галузях промисловості, що дозволяє залучити інвестиції на суму 24,45 млрд. доларів США [7].

Зважаючи на те, що уряд штату Уттар-Прадеш підписав понад 150 угод про оборонне виробництво на суму 25 трлн. інд. рупій (приблизно 3 млрд. доларів США), а також рекордним річним виробництвом оборонної продукції в Індії, яке досягло 1,27 трлн. інд. рупій (15,4 мільярда доларів США) у 2023-2024 фінансовому році, що на 16,7% більше, ніж у попередньому році [8], можна зробити висновок про те, що ефект від ініціативи створення оборонно-промислових коридорів на національну економіку Індії є позитивним.

Для розвитку оборонного та аерокосмічного секторів, згідно зі схемою інфраструктури оборонних випробувань (СІОВ)[12], у межах оборонно-промислових коридорів було схвалено сім об'єктів, призначених для проведення випробувань продукції військового призначення — чотири в Таміл Наду та три в Уттар-Прадеш.

Перший центр спеціалізується на проектах безпілотних літальних апаратів. Згідно з угодою, підписаною в липні 2024 року його відкриття заплановано в межах Таміл-





Наду. Ним керуватиме консорціум, до складу якого входить державна оборонна компанія Keltron і кілька приватних оборонних фірм. Індійські оборонні гіганти Bharat Electronics Ltd. та India Optel Ltd. стануть основними партнерами центрів електронної боротьби та електрооптичних випробувальних центрів відповідно. Заплановано, що ці об'єкти також функціонуватимуть у межах Тамілнадського коридору.

СІОВ було запущено у 2020 році. Обсяг бюджету, виділеного на випробування індійської продукції військового призначення, становив близько 48 мільйонів доларів США, 75% із яких фінансується державою, а решту надають партнери.

За інформацією Міністерства Оборони Індії, після завершення проекту, сучасне випробувальне обладнання та послуги будуть надані підприємствам як державного, так і приватного сектору.

Очікується, що ці ініціативи сприятимуть стратегії Індії, спрямованій на підвищення її ролі в глобальній економіці, одночасно підвищуючи ефективність і конкурентоспроможність. У середині 2024 року Федерація торгово-промислових палат Індії (ФТПП) повідомила, що планується додаткове залучення інвестицій на стимулювання розвитку передових бойових технологій та зміцнення виробничого оборонного сектору.

Крім того, уряд Індії заснував Раду з просування експорту та створив платформу India Defense Mart. Зазначена Рада прагне збільшити експорт за допомогою оптимізації процесів, пропонуючи фінансові стимули підприємствам-учасникам відповідної галузі та сприяючи розширенню їх міжнародної партнерської діяльності. India Defence Mart є онлайн-порталом для компаній, які можуть подавати заявки на експортні ліцензії та відстежувати процес їх опрацювання онлайн. Процедура отримання дозволів від експортних агентств було додатково спрощено, щоб полегшити продаж оборонного обладнання та технологій.

Близько 100 індійських оборонних компаній експортували зброю більш, ніж у 85 країн. Деякі з основних платформ, які Індія експортувала, включають Dornier-228 [літак багатофункціонального призначення],

155-мм вдосконалені буксировані артилерійські гармати, ракети Brahmos та інші оборонні системи. За інформацією, оновленою на офіційному сайті Міністерства Оборони Індії, у проміжному бюджеті цієї країни на 2024-2025 рр. виділяється 20,7 млрд. дол. США на модернізацію Сил Оборони та розвиток інфраструктури. Згідно із останнім оновленням інформації цього ж джерела від 07 жовтня 2024 року в оборонно-промисловий коридор Уттар-Прадеш було залучено близько 336,151 млн. дол. США і 44,336 млн. дол. США планується залучити найближчим часом, в Таміл-Наду – 259,625 млн. дол. США та 54, 768 млн. дол. США – відповідно.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Підсумовуючи вищезазначене, а також враховуючи основний зміст викладеного, доцільно зазначити, що модель оборонно-індустріальних коридорів Індії є новим інструментом економічної політики, спрямованої на підвищення інвестиційної привабливості оборонної промисловості країни, підтримку військової модернізації та протидію загрозам національній безпеці за допомогою технологій, включаючи ракети, бронетехніку, штучний інтелект, а також військово-морські, радіолокаційні та космічні системи.

Ці коридори слугують додатковим інструментом у комплексі з державними економічними стимулами для започаткування виробничих галузей промисловості оборонного спрямування в досягненні загальнонаціональної мети перетворити Індію із найбільшого у світі імпортера зброї на надійного виробника оборонної техніки та товарів військового призначення для внутрішнього озброєння та значущого збройового експортера для всього світу.

Перспективним напрямком подальших наукових розвідок є розробка методичного інструментарію адаптації досвіду Індії щодо створення та розвитку оборонно-промислових коридорів в інших країнах, зокрема в Україні.

Перелік використаних джерел

1. 2024 Military Strength ranking. *Global Fire Port Strength in numbers* URL: <https://www.globalfirepower.com/countries-listing.php> (дата звернення: 29.09.2024 р.)
2. Defense Industrial Corridors in India. *Make in India*. URL: <https://www.makeinindia.com/defence-industrial-corridors-india> (дата звернення: 29.09.2024 р.)
3. Gusain A., Shekhar A. Defence Industrial Corridors in India: A Legal Perspective. *Ahlawat&Associates Advocates & Solicitors*, March 19, 2024. URL: <https://www.ahlawatassociates.com/blog/defence-industrial-corridors-in-india-a-legal-perspective> (дата звернення: 01.10.2024)
4. What are the key features of the Uttar Pradesh Defence Industrial Corridor? *Target UPPSC A path to excellence*. Posted on May, 1 2024 URL: <https://targetuppsc.com/q-2-what-are-the-key-features-of-the-uttar-pradesh-defence-industrial-corridor/> (дата звернення: 30.09.2024)
5. *Tamil Nadu Defence Industrial Corridor* URL: <https://tndefencecorridor.in/> (дата звернення: 01.11.2024)
6. Ушенко, Н., Ліхоносова, Г., Захарієв, А., Шаульська, Л., Кейсі, М., Гурчкіна, В. (2023). Стратегії зміцнення економічної безпеки бізнесу: Врахування умов глобальних фінансових викликів. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), 300–317. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.53.2023.4178> (дата звернення: 14.11.2024)
7. *Invest India* URL: <https://www.investindia.gov.in/sector/defence-manufacturing> (дата звернення: 08.11.2024)
8. UP defence corridor attracts Rs 25,000 crore in deals through 154 MoUs, propels industrial growth *The Economic Times* (08.07.2024) URL: https://economictimes.indiatimes.com/news/defence/up-govt-secures-rs-25000-crore-in-defence-deals-to-propel-industrial-growth/articleshow/111577215.cms?from=mdr#google_vignette (дата звернення: 01.11.2024)
9. Республіка Індія: потуга, що зростає. Перспективи розвитку українсько-індійських відносин *Аналітична доповідь* [О. Александров, Н. Гавриленко, А. Гриценко, О. Давимука, М. Замікула, В. Орлик, Г. Широ-

кий, В. Ярмоленко, М. Белєсков]; наукова ред. М. Паламарчука: Національний інститут стратегічних досліджень – Київ, 2022 URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2022-07/ad-india-07-07-2022-gotove.pdf> (дата звернення: 05.11.2024)

10. Das, S. P. An Overview of Indian Defence Industry: a Transformative Perspective. *CLAWS Journal*, vol. 12, no. 1, 2019, pp. 123-137.

11. Patel P., Patil S., Vishwanathan A. “India’s Quest for Defence Indigenisation: A Case Study of the Indian Navy.”, *Journal of Asian Security and International Affairs*, vol. 10, issue 3, December 2023, p. 364-394.

12. Singh M. “India’s defense production soars with record output, strategic industrial corridors”, Aug, 21, 2024 URL: <https://ipdefenseforum.com/2024/08/indias-defense-production-soars-with-record-output-strategic-industrial-corridors/> (дата звернення: 05.10.2024)

13. Інформація управління Оборонних Закупівель Міністерства Оборони Індії Department of Defence Production Ministry of Defence of India Dashboard URL: <https://ddpdashboard.gov.in/> (дата звернення: 05.10.2024)

References

1. 2024 Military Strength ranking. *Global Fire Port Strength in numbers*. Retrieved from: <https://www.globalfirepower.com/countries-listing.php> (access date: September 29, 2024)
2. Defense Industrial Corridors in India. *Make in India*. Retrieved from: <https://www.makeinindia.com/defence-industrial-corridors-india> (access date: September 29, 2024)
3. Gusain, A., Shekhar, A. (2024). Defence Industrial Corridors in India: A Legal Perspective. *Ahlawat&Associates Advocates & Solicitors*, March 19. Retrieved from: <https://www.ahlawatassociates.com/blog/defence-industrial-corridors-in-india-a-legal-perspective> (access date: October 1, 2024)
4. What are the key features of the Uttar Pradesh Defence Industrial Corridor? *Target UPPSC A path to excellence*. Posted on May, 1 2024 Retrieved from: <https://targetuppsc.com/q-2-what-are-the-key-features-of-the-uttar-pradesh-defence-industrial-corridor/> (access date: September 30, 2024)



5. *Tamil Nadu Defence Industrial Corridor* Retrieved from <https://ndefencecorridor.in/> (access date: November 1, 2024)

6. Ushenko, N., Likhonosova, G., Zahariev, A., Shaulska, L., Kesly, M., & Hurochkin, V. (2023). Strategies for strengthening business economic security with account to global financial challenges. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), pp. 300–317. Retrieved from: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.6.53.2023.4178> (access date: November 11, 2024)

7. *Invest India* Retrieved from: <https://www.investindia.gov.in/sector/defence-manufacturing> (access date: November 1, 2024)

8. UP defence corridor attracts Rs 25,000 crore in deals through 154 MoUs, propels industrial growth *The Economic Times* (08.07.2024) Retrieved from: https://economictimes.indiatimes.com/news/defence/up-govt-secures-rs-25000-crore-in-defence-deals-to-propel-industrial-growth/articleshow/111577215.cms?from=mdr#google_vignette (date of application: November 1, 2024)

9. Alexandrov, O., Havrylenko, N., Hrytsenko, A., Davymuka, O., Zamikula, M.,

Стаття надійшла до редакції : 29.10.2024 р.

Orlyk, V., Shyrokyi, H., Yarmolenko, V. and Beleskov, M. (2022). Scientific edition by Palamarchuk M. Republic of India: A rising Power. *Analytical report* National Institute of Strategic Researches – Kyiv. Retrieved from: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2022-07/ad-india-07-07-2022-gotove.pdf> (access date: November 5, 2024)

10. Das, S. P. (2019). An Overview of Indian Defence Industry: a Transformative Perspective." *CLAWS Journal*, 12(1), 123-137.

11. Patel, P., Patil, S. and Vishwanathan, A. (2023). India's Quest for Defence Indigenisation: A Case Study of the Indian Navy.", *Journal of Asian Security and International Affairs*, 10(3), 364-394.

12. Singh, M. (2024). India's defense production soars with record output, strategic industrial corridors", Aug, 21, 2024 Retrieved from: <https://ipdefenseforum.com/2024/08/indias-defense-production-soars-with-record-output-strategic-industrial-corridors/> (access date: October 10, 2024)

13. Department of Defence Production Ministry of Defence of India Dashboard Retrieved from: <https://ddpdashboard.gov.in/> (in English) (access date: October 5, 2024)

Стаття прийнята до друку: 30.12.2024 р.

Бібліографічний опис для цитування :

Шаповал І. О. Оборонно-промислові коридори Індії як інструмент підвищення інвестиційної привабливості галузевого виробництва. *Часопис економічних реформ*. 2024. № 4(56). С. 82–90.

