

УДК 338.2:658.5

JEL Classification: B41; M11; R30

КАЛІНЕСКУ Т. В.¹, РЕВЕНКО Д. С.², НОР В. В.³

КОНЦЕПТ ФОРМУВАННЯ АНАЛІТИЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ДІАГНОСТИКИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

DOI: <https://doi.org/10.32620/cher.2024.4.02>

Постановка проблеми. В умовах воєнного стану та майбутньої післявоєнної відбудови економіки надзвичайно актуальним стає питання отримання своєчасної, повної та об'єктивної інформації для об'єктивного виявлення загроз з метою використання адекватних заходів для оптимізації та систематизації діяльності підприємства відповідно до стратегії розвитку. *Метою дослідження* є формування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки задля забезпечення науково-обґрунтованих управлінських рішень щодо подальшого безпечного розвитку підприємства. *Об'єкт дослідження* - процес пошуку і формування аналітичного інструментарію для діагностики економічної безпеки підприємства. *Методи, використані в дослідженні*, - ними стали сучасні способи і принципи наукового пізнання, методи й методики оцінювання економічної безпеки підприємств, що дозволяють сформувати об'єктивний аналітичний інструментарій діагностики економічної безпеки підприємства. *Основною гіпотезою дослідження* стало припущення щодо можливості формування об'єктивного аналітичного інструментарію для проведення діагностики економічної безпеки підприємств. *Виклад основного матеріалу дослідження.* Доведено, що процес формування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки слід розглядати максимально наближеним до сучасної реальної діяльності українських підприємств. Підтверджена необхідність застосування комбінованого підходу при формуванні системи показників для оцінювання економічної безпеки, які в повній мірі мають відображати стратегічні та оперативні оцінки, бути агрегованими та динамічними, враховувати певну кількість відібраних показників, які впливають на точність результатів оцінювання. *Оригінальність та практична значимість дослідження* підтверджується обґрунтованим аналітичним інструментарієм діагностики економічної безпеки підприємства згідно запропонованої логіки та принципам ефективного управління, що дозволяє сформувати необхідні заходи зміцнення економічної безпеки підприємства. *Висновки та перспективи подальших досліджень.* Обґрунтовано, що діагностика економічної безпеки посідає чільне місце у становленні та ефективному функціонуванні не тільки підприємств, але й економіки країни. Дослідження аналітичних інструментів діагностики економічної безпеки підприємства слугують важливим підґрунтям для розробки та впровадження стратегій (програм зміцнення), які будуть спрямовані на нейтралізацію кризових явищ в діяльності підприємства та захисту інтересів усіх зацікавлених стейкхолдерів. Обраний аналітичний інструментарій діагностики економічної безпеки підприємства згідно запропонованій логіки та

¹ **Калінеску Тетяна Василівна**, д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування, Національний аерокосмічний університет ім. М. С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна.

Calinescu Tetyana, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Management and Business Administration Department, National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute», Kharkiv, Ukraine.

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4919-5788>

e-mail: tetyana.calinescu@gmail.com

² **Ревенко Данііл Сергійович**, д-р екон. наук, доцент, професор кафедри економіки, та управління, Національний аерокосмічний університет ім. М.С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна.

Revenko Daniil, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of Economics and Public Management Department, National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute», Kharkiv, Ukraine.

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8125-1474>

e-mail: d.revenko@khai.edu

³ **Нор Віта Віталіївна**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, спеціальність 051 Економіка, Національний аерокосмічний університет ім. М.С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Україна.

Nor Vita, postgraduate student of the third educational and scientific degree in the specialty 051 Economics, National aerospace University «Kharkiv aviation institute», Kharkiv, Ukraine.

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0001-6461-1500>

e-mail: vita.nor.science@gmail.com





принципам дозволяє приймати ефективні управлінські рішення на основі вибраного аналітичного підґрунтя для формування заходів зміцнення економічної безпеки підприємства. Подальші дослідження будуть спрямовані на конкретизацію індикаторів та способів розрахунку показників оцінювання економічної безпеки для прийняття оперативних та перспективних рішень в діяльності підприємств.

Ключові слова:

концепт, аналітичний інструментарій, діагностика, економічна безпека, підприємство.

CONCEPT OF FORMING THE ANALYTICAL TOOL OF ECONOMIC SECURITY DIAGNOSTICS OF ENTERPRISE

Formulation of the problem. In the conditions of martial law and future post-war economic recovery the question of receipt of timely, complete and objective information becomes actual extraordinarily for the objective exposure of threats with the aim of the use of adequate measures for optimization and systematization of activity of enterprise in accordance with strategy of development. *A research aim* is forming of analytical tool of economic security diagnostics for the sake of providing of scientifically-reasonable administrative decisions in relation to further safe development of enterprise. *The object of the research* is a process of search and forming of analytical tool for diagnostics of economic security of enterprise. *The method of the research* became modern methods and principles of scientific cognition, methods and methodologies of evaluation of economic security of enterprises that allow to form the objective analytical tool of economic security diagnostics of enterprise. *The hypothesis of the research* became supposition about possibility of forming of objective analytical tool for realization of economic security diagnostics of enterprises. *The statement of basic materials.* It is well-proven that the process of forming of analytical tool of economic security diagnostics it follows to examine maximally close to the modern real activity of the Ukrainian enterprises. The confirmed necessity of application of the combined approach is at forming of the system of indexes for the evaluation of economic security, that in a complete measure must represent strategic and operative estimations, be aggregate and dynamic, to take into account the determined amount of the selected indexes that influence on exactness of evaluation results. *The originality and practical significance of the research* are confirmed by the reasonable analytical tool of diagnostics of economic security of enterprise in obedience to offered to logic and principles of effective management that allows forming the necessary measures of strengthening of economic security of enterprise. *Conclusions and perspectives of further research.* Reasonably, that diagnostics of economic security occupies a main place in becoming and effective functioning of not only enterprises but also economy of country. Researches of analytical instruments of diagnostics of economic security of enterprise serve as important soil for development and introductions of strategies (programs of strengthening), that will be sent to neutralization of the crisis phenomena in activity of enterprise and defense of interests of all interested stakeholders. The select analytical tool of diagnostics of economic security of enterprise according to the offered logic and principles allows accepting effective administrative decisions on the basis of the chosen analytical soil for forming of measures of strengthening of economic security of enterprise. Further researches will be aimed to the specification of indicators and methods of calculation of indexes of evaluation of economic security for the acceptance of operative and perspective decisions in activity of enterprises.

Keywords:

concept, analytical tools, diagnostics, economic security, enterprise.

Постановка проблеми В сучасних умовах воєнного стану та майбутній необхідності післявоєнної відбудови економіки надзвичайно актуальною є своєчасна, повна та об'єктивна діагностика економічної безпеки підприємств за допомогою обґрунтованого аналітичного інструментарію. Це дозволяє оперативно виявляти загрози і небезпеки та використовувати адекватні заходи мінімізації їх впливу, планувати та реалізовувати захист підприємств від небезпек і загроз, оптимізувати і систематизувати роботу відповідно до стратегій розвитку як підприємств, так і краї-

ни. В цих умовах існує постійна необхідність в розробці виваженого аналітичного інструментарію щодо проведення діагностики економічної безпеки підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідженням діагностики економічної безпеки підприємств та держави наразі приділяється достатньо уваги в економічній та науково-дослідницькій літературі [1 – 6], в тому числі в авторських дослідженнях [7 – 9].

Проте існує і є надзвичайно актуальною і своєчасною задачею щодо формування об'єктивного аналітичного інструментарію

щодо діагностики економічної безпеки підприємств, що дозволило б оперативно виявляти загрози і небезпеки та використовувати обґрунтовані механізми захисту від існуючих небезпек і загроз.

Тому метою дослідження є формування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки задля забезпечення науково-обґрунтованих управлінських рішень щодо подальшого безпечного розвитку підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. Якщо починати з визначення поняття «концепт», то воно є досить суперечливим у сучасному науковому дискурсі, оскільки до тепер не існує єдиної визнаної дефініції. Проте згідно дослідженням Інституту енциклопедичних досліджень НАН України [10] «концепт» можна трактувати як ідею, що містить певний підхід до дійсності. Тож з позицій, максимально наближених до сучасної реальної діяльності українських підприємств, і будемо розглядати процес формування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки.

Точно так, як не існує єдиного підходу до визначення концепту, немає також й спільної думки вчених щодо вибору найбільш обґрунтованого аналітичного інструментарію дослідження, оскільки застосування кожного окремого залежить від мети, глибини аналізу показників, технічних можливостей виконання аналітичних розрахунків та інших обмежувачів [11 - 13]. Кожний - має власні переваги і недоліки стосовно характеристики рівня відповідних індикаторів діяльності та економічної безпеки підприємства.

Загалом аналітичний інструментарій включає технічні прийоми і способи, з яких найчастіше вживаними на різних його етапах слід вважати [11 – 13]:

1) традиційні логічні способи (порівняння абсолютних, відносних та середніх величин, табличного та графічного оформлення даних, групування, балансовий, евристичні методи вирішення економічних задач на основі інтуїції, досвіду, експертних оцінок тощо;

2) способи детермінованого факторного аналізу (ланцюгової підстановки, абсолютних різниць, відносних різниць, індексний, пропорційного ділення і дольової участі, інтегральний, логарифмічний та інші) і стохастичного факторного аналізу (дисперсійний, регресійний, кореляційний, компонентний,

дискримінантний, кластерний, багатомірний математичний факторний аналіз та інші), а також оптимізаційного вирішення економічних задач (лінійне та нелінійне програмування, теорія ігор, метод Монте Карло, теорія масового обслуговування, дослідження операцій та інші);

3) SWOT аналіз;

4) маржинальний аналіз;

5) нейронні мережі та машинне навчання (розпізнавання зв'язків в наборі облікових та звітних даних, прогнозування на основі формалізованої інформації);

6) дерево рішень (визначення та оцінювання параметрів обраних показників, прогнозування майбутніх тенденцій);

Наразі, виходячи з реальної ситуації, в українській економіці у процесі її реформування, можна виділити такі ключові зовнішні загрози, які здійснюють негативний вплив на економічну безпеку підприємства [1]:

посилення структурної деформації економіки;

зниження інвестиційної, інноваційної активності та розпад науково-технічного потенціалу економіки;

корупція і тінізація економіки;

наявна диференціація верств населення;

тенденція до перетворення України на паливно-сировинну периферію розвинутих країн;

посилення залежності від імпорту;

втеча з країни валютних ресурсів;

поглиблення майнового розшарування суспільства;

високий рівень зовнішнього та внутрішнього боргу;

надмірна відкритість економіки;

криміналізація економічних відносин.

Щодо внутрішнього стану економічної безпеки підприємства, то він визначається основними функціональними складовими діяльності підприємства [14]: фінансова, зовнішньоекономічна, інвестиційно-інноваційна, енергетична, кадрова, техніко-технологічна, екологічна, силова. Необхідно зауважити, що набір функціональних складових для кожного окремого підприємства може бути різним. Але аналіз економічної безпеки можна здійснювати за такою умовою [14]:

$$ЕБ_n = f \{ [ФБ_n]; [ЗЕБ_n]; [ІБ_n]; [ЕНБ_n]; [КБ_n]; [ТБ_n]; [ЕКБ_n]; [СБ_n]; [...] \} \quad (1)$$

де ЕБ_n - економічна безпека підприємства; ФБ_n - фінансова безпека; ЗЕБ_n - зовнішньоекономічна безпека; ІБ_n - інвестиційно-





інноваційна безпека; ЕНБ_п - енергетична безпека; КБ_п - кадрова безпека; ТБ_п - техніко-технологічна безпека; ЕКБ_п - екологічна безпека; СБ_п - силова безпека; [...] – інші.

Не зважаючи на багатоваріантність визначень поняття «діагностика» [1 – 9], майже всі вони зводяться до того, що під нею слід розуміти певну роботу, яка спрямована на аналіз, обробку інформації для подальшого застосування, впровадження відповідних заходів щодо зміцнення економічної безпеки підприємств та забезпечення його стабільного розвитку. За цих умов здебільшого використовуються такі види діагностики [1, 7 - 9]:

діагностика банкрутства — система цільового фінансового аналізу, спрямованого на виявлення параметрів кризового розвитку підприємства, що генерують загрозу його банкрутства в майбутньому періоді;

діагностика підприємства — сфера практичної діяльності, що має на меті дослідження економічних процесів, виявлення слабких та сильних сторін, визначення способів покращення ситуації на підприємстві;

економічна діагностика — спеціальне дослідження, спрямоване на оцінку стану економічного об'єкта за умов неповної інформації з метою виявлення проблем розвитку та перспективних шляхів їх вирішення;

діагностика фінансово-господарської діяльності — відстеження показників, вибір методів їх виміру і характеристик за визначеними принципами, оцінювання виявлених відхилень від стандартних та загальноприйнятих значень;

комплексна бізнес-діагностика — це кількісна та якісна оцінка стану підприємства як цілісного організму відповідно зовнішньому бізнес-оточенню, виявлення існуючих проблем, слабких і сильних сторін, місце та рівень конкурентоздатності на ринку.

Проте кожен із вказаних напрямів діагностики можна використовувати як окремий інструмент для оцінювання економічної безпеки або її складових (див. формулу 1), а значить всі її різновиди та методики здійснення можна приймати до уваги при формуванні аналітичного інструментарію діагностики.

Тож формування концепту аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки підприємства необхідно здійснювати та такою логікою:

1. Визначення цілей і задач відповідно до стратегії зміцнення економічної безпеки підприємства;

2. Означення принципів формування аналітичного інструментарію діагностики;

3. Окреслення середовища господарювання відповідно до специфіки, цілей а завдань підприємства та політики зміцнення економічної безпеки;

4. Вибір учасників – суб'єктів та об'єктів зміцнення економічної безпеки підприємства;

5. Формування заходів зміцнення економічної безпеки підприємства;

6. Оцінювання результатів зміцнення економічної безпеки підприємства.

Відповідно визначеній логіці формування аналітичного інструментарію, саму діагностику економічної безпеки підприємства можна проводити за такими етапами:

Перший етап – підготовчий, що визначає мету та завдання діагностики економічної безпеки. На цьому етапі вибираються методи її здійснення та джерела інформації, а також залежно від поставленої мети та об'єкта дослідження, формується аналітичний інструментарій діагностики та здійснюються аналітичні розрахунки.

Другий етап – аналітичний, на якому означаються показники оцінювання економічної безпеки і, завдяки обраного методу дослідження, відбувається зіставлення фактичних і порогових значень показників економічної безпеки. Це дає можливість визначити стани, в якому перебуває підприємство, за ступенем їх наближення до: безпечного; ризикового (який в свою чергу можна розділити на початковий, стан розвитку ризику та критичний), кризовий (який теж можна розглядати як нестабільний, загрозливий, надзвичайний) та небезпечний. Кожен із вказаних станів можна оцінювати за допомогою балів або якимось іншими способами вимірювання показників, які найбільш доцільно вибрати для окремого підприємства.

Третій етап – групування та інтерпретація показників стану економічної безпеки, що можливо здійснити за допомогою SWOT-аналізу. Саме виявлені сильні та слабкі сторони, можливості та загрози, доцільно використати для формуванні заходів щодо зміцнення економічної безпеки та стратегій розвитку підприємства.

Четвертий етап - виявлення тенденцій та прогнозування шляхів зміцнення економічної безпеки підприємства. Такі кроки доцільно робити за допомогою використання

нейронних мереж, дерева рішень, методу Монте Карло та інших.

Слід також зазначити, що означені методи діагностики економічної безпеки за призначенням можна розподілити за трьома групами [2]: загальнонаукові, економічного аналізу та специфічні. До загальнонаукових традиційно належать: аналіз, синтез, індукція, дедукція, логіка та рефлексія. Методи економічного аналізу ґрунтуються на певних аналітичних взаємозв'язках, жорстко формалізованих залежностях, побудові аналітичних таблиць, аналізі фінансовій звітності і т.п. Ці наведені методи є більш об'єктивними та формалізованими. А от специфічні – це методи, що здебільшого засновані на інтуїтивному відчутті, досвіді та знаннях, характеризуються певним суб'єктивізмом, творчим підходом і є неформалізованими. Проте, вибір методів діагностики економічної безпеки підприємства залежить від чинників, що впливають на якість та глибину оцінювання, а саме [2]: цілей і завдань діагностики, специфіки діяльності підприємства та середовища його функціонування, складності господарських процесів і явищ, часових обмежень, повноти інформаційного, технічного, програмного і ресурсного забезпечення процесу діагностики; досвіду та традицій проведення діагностики. Тож, наразі практично неможливо виокремити прийоми та методи, які винятково властиві для проведення діагностики на будь-якому підприємстві, бо в практиці наукової та виробничої діяльності можливо використання навіть тих, що більш характерні іншим наукам. Але разом з тим, при проведенні діагностики економічної безпеки можна сформувати процедуру, означити методологію і методику її проведення, отримати певний досвід, які потім можна використати на інших підприємствах та отримати дистанційний або синергетичний ефект (результат).

Проте слід підкреслити, що вибраний аналітичний інструментарій екологічної безпеки підприємства має відповідати вимогам [3, 6]:

доречності - мати можливість отримувати необхідну інформацію, уявлення про стан справ з економічної безпеки, прогнозу та доказову цінність для формування заходів зміцнення економічної безпеки; бути своєчасною та зрозумілою;

достовірності, що доводиться шляхом використання вибраної інформаційної бази даних;

повноти оцінки, що полягає у формуванні комплексу показників (індикаторів), які дозволяють робити всебічну характеристику результатів функціонування підприємства;

диференційованого підходу до оцінки різних загроз;

своєчасності, яка забезпечується шляхом отримання поточної інформації та забезпечувати перспективну оцінку загроз, відстежувати зміни ділових взаємозв'язків у зовнішньому середовищі, що впливають на стан економічної безпеки підприємства;

оперативності, що стосується інформації про зміни ключових показників економічної безпеки, які дозволяють уникати або протидіяти існуючим негативним викликам, ризикам та загрозам;

інноваційності, що полягає в залученні до оцінювання та впровадження в сучасну практику діагностики інноваційних інструментів та технологій оцінювання;

об'єктивності, яка полягає в неупередженому формуванні аналітичного інструментарію для проведенні процесу діагностики економічних загроз безпеці підприємства;

конфіденційності, що пов'язана із забезпеченням секретності інформації, яка має бути безпечною;

результативності, що реалізується шляхом розроблення захисних заходів у сфері економічної безпеки.

Слід звернути увагу і на той факт, що важливим фактором для правильного вибору аналітичного інструментарію є вибір індикаторів, за допомогою яких здійснюється діагностика економічної безпеки. На цьому кроці слід застосувати комбінований підхід при формуванні системи показників, які в повній мірі мають відображати стратегічні та оперативні оцінки економічної безпеки, а значить мають бути агрегованими та динамічними. Також необхідно враховувати і той факт, що кількість відібраних показників впливає на точність результатів оцінювання. Тож використання широкого переліку показників, як і їх обмеження, може призвести до зниження якості отриманих результатів оцінювання. На думку деяких дослідників [3], кількість показників повинна варіювати від 5 до 7 – для стратегічного оцінювання та від 7 до 15 – для оперативного. Окрім того, стратегічні індикатори оцінювання економічної безпеки мають включати дохідність, якість, профіль підприємства та керованість, а оперативні – повинні відображати досягнення





функціональних цілей і задач економічної безпеки, а також фінансові, інвестиційні та кадрові показники, що задовольняють інтереси різних стейкхолдерів.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Отже, проведене дослідження сучасних умов функціонування підприємств довело, що:

1) діагностика економічної безпеки підприємства посідає чільне місце у становленні та ефективному функціонуванні не тільки підприємств, але й економіки країни. Доведено, що існує багато аналітичних інструментів, які використовуються для належного функціонування всіх сфер діяльності підприємств та проведення діагностики.

2) саме діагностика економічної безпеки є одним з потужних аналітичних інструментів, який забезпечує: збір та аналіз інформації; постійний контроль і аналіз індикаторів, чинників, загроз, які впливають на економічну безпеку підприємства; розробку та впровадження заходів, щодо зміцнення економічної безпеки. Тому дослідження аналітичних інструментів для діагностики умов забезпечення економічної безпеки підприємства слугують важливим підґрунтям для розробки та впровадження стратегій (програм зміцнення), які будуть спрямовані на нейтралізацію кризових явищ в діяльності підприємств та захисту інтересів усіх зацікавлених стейкхолдерів.

3) аналітичний інструментарій діагностики будується на основі дослідження специфіки, досвіду та тенденцій функціонування підприємств в сучасних умовах господарювання.

4) концептуальні підходи до формування й обґрунтування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки підприємства згідно запропонованій логіці та ефективним управлінським принципам дозволяє на основі обраного аналітичне підґрунтя формувати доцільні заходи зміцнення економічної безпеки підприємства.

Напрямки подальших досліджень будуть спрямовані конкретизацію індикаторів та способів розрахунку показників оцінювання економічної безпеки для прийняття оперативних та перспективних рішень.

Перелік використаних джерел:

1. Акімова Л. М. Інструменти та діагностика умов забезпечення економічної безпеки

держави інструментами державного управління. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 18. С. 62 – 66.

2. Хіміч О. В. Методи діагностики економічної безпеки підприємства. *Інтелект XXI*. 2020. № 1. С. 92 – 97.

3. Кононова І. В. Аналітичне забезпечення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2021. Вип. 6 (33). С. 127 – 133.

4. Сак Т. В. Діагностування рівня економічної безпеки підприємства в умовах обмеженості інформації. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Вип. 3. С. 404 – 408.

5. Овчаренко Ю. А. Діагностування економічної безпеки підприємства. *Ефективна економіка*. 2015. №11. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2015/89.pdf (дата доступу: 10 жовтня 2024 р.)

6. Штангрет А. М., Стеців Л. П. Обліково-аналітичне забезпечення управління економічною безпекою підприємства: методичні засади. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. № 9. С. 722 – 726.

7. Калінеску Т. В., Височина В. В. Діагностика ймовірності банкрутства підприємств. *Часопис економічних реформ*. Науково-виробничий журнал. 2024. № 1(53). С. 50 – 57.

8. Calinescu T., Likhonosova G., Zelenko O. Diagnostics of Tearing away the Democratic Mechanisms of Socio-Economic Development and Adjusting of Social Dialogue in Society. *Journal of Economics, Managements and Trade*. 2017. Volume 20 [Issue 3]: 1-12; Article no. JEMT. 39657. URL: http://www.journalrepository.org/media/journals/JEMT_66/2018/Feb/Ganna2032018JEMT39657.pdf (дата доступу: 10 жовтня 2024 р.)

9. Калінеску Т.В. Діагностика здатності виробничого персоналу щодо інноваційного розвитку підприємств. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. Серія «Економіка». Збірник наукових праць. 2015. Випуск 2(4). Частина І. С. 107 - 112.

10. Концепт / Д. П. Кирик // Енциклопедія Сучасної України [Електронний ресурс] / Редкол.: І. М. Дзюба, А. І. Жуковський, М. Г. Железняк [та ін.] ; НАН України, НТШ. Київ : Інститут енциклопедичних досліджень НАН України. 2014. URL: <https://esu.com.ua/article-3254> (дата доступу: 10 жовтня 2024 р.)

11. Колесніков А. Інструментарій формування економічної безпеки підприємств мережових структур: інформаційно-аналітичний аспект. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 1. С. 71–6.

12. Кримчак Л. А. Удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств. *Бізнес Інформ*. 2019. №6. С. 33 – 39.

13. Пилипенко А.А., Тирінова М. В. Розвиток предикативної аналітики в обліковому забезпеченні управління економічною безпекою підприємства. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 2(49). С. 64 – 70.

14. Лойко В. В. Моніторинг рівня економічної безпеки промислового підприємства. *Ефективна економіка*. 2015. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4446> (дата доступу: 10 жовтня 2024 р.)

References

1. Akimova, L. (2018). Instruments and diagnostics of conditions for ensuring economic security of the state by means of public administration. *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, 18, 62-66.

2. Khimich, O. (2020). Methods of diagnostics of enterprise economic security. *Intellect XXI*, 1, 92 – 97.

3. Kononova, I. (2021). Analitical provision of economic safety assessment of construction enterprise. *Eastern Europe: Economy, Business and Management*, 6 (33), 127–133.

4. Sak, T. V. (2015). Diagnostics of the enterprise economic security level with limited information available. *Global and national problems of economics*, 1, 404 – 408.

5. Ovcharenko, J. A. (2015). Diagnosis economic safety of enterprise. *Efektivna ekonomika*, 11. Retrieved from: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2015/89.pdf (Access date: October 10, 2024)

6. Shtangret, A. M., Stetsiv, L.P. (2017). Account and analytical support of management of

economic security of the enterprise: methodical basis. *Economy and society*, 9, 722–726.

7. Calinescu, T., Vysochina, V. (2024). Diagnosis of the probability of enterprises bankruptcy. *Time description of economic reforms*. 1(53), 50 – 57.

8. Calinescu, T., Likhonosova, G. and Zelenko, O. (2017). Diagnostics of Tearing away the Democratic Mechanisms of Socio-Economic Development and Adjusting of Social Dialogue in Society. *Journal of Economics, Managements and Trade*, Volume 20 [Issue 3]: 1-12. Article no. JEMT. 39657. Retrieved from: http://www.journalrepository.org/media/journals/JEMT_66/2018/Feb/Ganna2032018JEMT39657.pdf (Access date: October 10, 2024)

9. Calinescu, T. (2015). Diagnosis of ability of production staff for innovative development enterprises. *Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series «Economics»*, 2(2), 1, 107-112.

10. Kyryk, D. P. (2014). *Concept*. Editors: I. M. Dzyuba, A. I. Zhukovsky, M. G. Zheleznyak [and others]; National Academy of Sciences of Ukraine, National Academy of Sciences. Encyclopedia of Modern Ukraine [Electronic resource]. Kyiv: Institute of Encyclopedic Research of the National Academy of Sciences of Ukraine. Retrieved from: <https://esu.com.ua/article-3254> (Access date: October 10, 2024)

11. Kolesnikov, A. (2024). Practical toolkit for forming the economic security of enterprises of network structures: informational and analytical aspect. *Herald of Khmelnytskyi National University*, 1, 71–76.

12. Krymchak, L. A. (2019). Improving the Information-Analytical Provision of Economic Security of the Foreign Economic Activities of Industrial Enterprises. *Business Inform*, 6, 33–39.

13. Pylypenko, A., Tyrinova, M. (2024). The predictive analytics development within accounting support of enterprise economic security management. *Sustainable Development of Economy*, 2(49), 64 – 70.

14. Loyko, V. V. (2015). Monitoring of economic security industrial enterprises. *Efektivna ekonomika*, 8. Retrieved from: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4446> (Access date: October 10, 2024)

Стаття надійшла

до редакції : 21.10.2024 р.

Стаття прийнята

до друку: 30.12.2024 р.

Бібліографічний опис для цитування :

Калінеску Т. В., Ревенко Д. С., Нор В. В. Концепт формування аналітичного інструментарію діагностики економічної безпеки підприємства. *Часопис економічних реформ*. 2024. № 4(56). С. 17–23.

