УДК 65.011.3

### СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ СОЗДАНИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ С УЧЕТОМ РИСКОВ НЕКОМПЕТЕНТНОСТИ

В.П. Божко, д-р техн. наук, Ю.Ю. Гусева

Национальный аэрокосмический университет им. Н.Е. Жуковского «ХАИ», г Харьков, Украина

Предложен механизм распознавания факторов, вызывающих несоответствие значений характеристик объекта техники, полученных в результате проектирования, заданным. В качестве таких факторов рассматриваются ошибочные конструкторские и технологические решения, принимаемые в процессе создания новой техники.

\* \* \*

Запропоновано механізм розпізнавання факторів, що викликають невідповідність значень характеристик об'єкта техніки, отриманих у результаті проектування, заданим. Як такі фактори розглядаються помилкові конструкторські й технологічні рішення, прийняті в процесі створення нової техніки.

\* \* \*

Recognition's mechanism of factors, which call discrepancy of characteristics' values of technical object, obtained as a result of designing, given ones, is offered. Wrong design and technological decisions, which are taken during the creation's process of new item, are examined as such factors.

### Постановка проблемы и ее связь с практическими задачами

Существует мнение, что хорошо спроектированная, хорошо изготовленная, детально испытанная и правильно эксплуатируемая техника не должна отказывать в работе [1]. Вместе с тем отказы и дефекты все же возникают при испытаниях и эксплуатации любых технических устройств. Детальный анализ подобных неисправностей показывает, что их возникновение вызывают следующие факторы [2]:

- 1) грубые ошибки, допущенные в принципиальных схемах или конструкции устройств и в технологических режимах обработки; ошибки, связанные с несоблюдением требований конструкторской и технологической документации при изготовлении, применением некондиционных материалов и элементов, слабым контролем качества изделий в процессе производства;
- 2) нарушение условий работы, на которые данное устройство рассчитано, несоблюдение оговоренных в технической документации правил эксплуатации;
- 3) конструкторские и технологические ошибки, выявление, предупреждение и устранение которых требуют глубокого знания физико-химических про-

цессов в материалах, элементах и схемах устройств, изучения зависимости этих процессов от воздействующих на них факторов.

Следует отметить, что во всех перечисленных выше случаях имеет место риск некомпетентности исполнителя. Поскольку организация-разработчик не несет ответственности за неправильную эксплуатацию объекта техники, основное внимание следует уделять внутренним факторам, относящимся к конструкторским и технологическим решениям, принимаемым в течение технической подготовки производства (ТПП).

Ошибки, возникающие при проектировании объектов техники и технологии их производства, вызывают ряд негативных последствий: во-первых, увеличивается длительность выполнения проекта за счет времени, необходимого для исправления дефектов; во-вторых, увеличиваются финансовые затраты на проект, и, наконец, в-третьих, дефекты, вызванные такими ошибками, могут проявляться лишь в эксплуатации, что значительно снижает имидж фирмы-разработчика. Особое значение в последнем случае имеет то, что при работе со сложной, в частности авиационной техникой, подобные дефекты могут создавать опасность для жизни лю-

дей. Следовательно, проблема снижения количества конструкторских и технологических ошибок является актуальной в свете возможности повысить таким образом конкурентоспособность проектируемого изделия и уменьшить затраты ресурсов на выполнение проекта.

# Анализ последних исследований и выделение нерешенных ранее частей проблемы

При том, что существуют методики как по проектированию техники и технологии, так и по организации процесса проектирования, ни те, ни другие не учитывают риска принятия неверного технического решения. Предлагая способы и приемы проектирования, они не принимают во внимание субъективность лица, принимающего решение. Анализ возможных дефектов и вызывающих их ошибок позволил бы не только выбрать из множества рекомендуемых мероприятий по повышению надежности объекта техники те, которые необходимы в данном конкретном случае, но и оценить научнотехнический потенциал организации через призму риска принятия ошибочных решений (некомпетентности). Риск некомпетентности можно оценить величиной потерь времени на доводку изделий по соответствующим показателям. В общем виде его можно рассчитать по формуле

$$R = \frac{T_{\Lambda}}{T_{KII}} \quad , \tag{1}$$

где  ${\rm T_{_{\rm J}}}$  – длительность доводочных работ;  ${\rm T_{_{\rm ЖU}}}$  – длительность жизненного цикла объекта техники.

Подобная задача рассматривалась нами в работах [3-4], однако ранее мы анализировали факторы риска возникновения дефекта (отклонения фактического значения технической характеристики объекта от заданного) без методологической основы их определения.

#### Постановка задачи

Поэтому целью данной работы является обоснование механизма выделения факторов (ошибок),

вызывающих появление дефектов. В качестве приема для реализации поставленной цели нами был выбран системный подход [5].

#### Методика исследований

Системы обычно изображаются с помощью диаграмм потоков или в виде блок-схем. В общем виде элементарная система может быть изображена так (рис. 1):

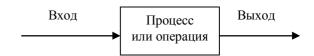


Рис. 1. Общий вид элементарной системы

Поскольку назначением рассматриваемой нами системы является процесс ТПП, ее можно представить следующим образом:



Рис. 2. Система ТПП

Входом такой системы являются параметры и характеристики, определяемые техническим заданием (ТЗ), выходом — полученные в результате проектирования реальные технические характеристики (ТХ) объекта техники. Компонентами, за счет которых осуществляется процесс проектирования, являются принимаемые конструкторские и технологические решения.

Методология системного анализа предполагает, что изучаемая система разбивается на подсистемы до тех пор, пока не достигнут уровень ее основных компонент. В идеальном случае на этой стадии мы получили бы возможность «установить с достаточной точностью, что произойдет с каждым возможным входом на любом этапе его прохождения через систему, или описать каждую ответную реакцию системы»\*

<sup>\*</sup> Harry H. Goode and Robert E. Machol. System Engineering, N. Y., Mc Graw-Hill Book Co., 1957. P. 305.

Таким образом, систему, изображенную на рис. 2, можно разбить на подсистемы. Поскольку проектирование ведется по отдельным деталям и узлам изделия, а на выходе мы должны получить объект техники, обладающий заданными техническими характеристиками (функциями), для решения этой задачи возможно и целесообразно применение функционально-структурного подхода [6].

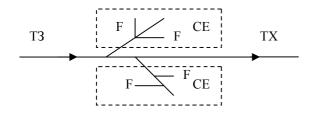


Рис. 3. Функционально-структурный подход к анализу процесса ТПП

На рис. З показано, что каждая техническая характеристика (функция объекта проектирования) ТХ обеспечивается комплексами конструкторских и технологических решений F по отдельным структурным единицам изделия СЕ. При принятии каждого из решений, входящих в эти комплексы, возможны ошибки, результатом которых будет необеспечение соответствующей технической характеристики. Таким образом, риск, сопутствующий принятию решений, является фактором, определяющим возникновение дефектов.

Имея полную модель, представляющую в графической форме место каждой части системы, можно сосредоточиться на анализе самых мелких частей системы и при этом сохранить связь частей и целого. После завершения анализа системы выполняется ее синтез. Система может принять вид, показанный на рис. 4.

Основную систему при использовании механизма применения доводочных работ можно изобразить в виде, показанном на рис. 5. Система, запускающая процесс доводки, состоит из четырех элементов: выхода основной системы (1), устройства, оценивающего этот выход (2) и передающего результат по каналу обратной связи (3) в блок принятия решения

о доводке (X), сравнивающий фактический и ожидаемый выход. Если отклонение недопустимо, воздействующий механизм (4) дает команду о проведении доводочных работ.

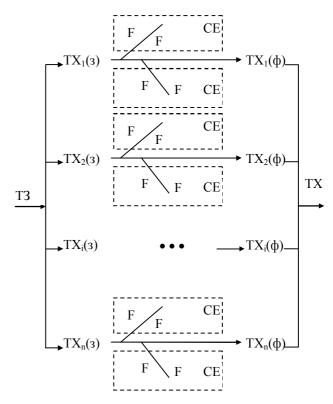


Рис. 4. Синтез системы проектирования

TXi(3) — значение і-й технической характеристики по  $T3; TXi(\Phi)$  — фактическое значение і-й технической характеристике по результатам проектирования



Рис. 5. Система ТПП при использовании доводочных работ

Процесс управления мероприятиями по устранению некомпетентных решений можно представить как последовательность семи этапов:

- 1. Определение целей системы (целью системы технической подготовки производства является получение заданных характеристик изделия).
- 2. Выявление проблем в процессе достижения цели (возможных дефектов как фактов несоот-

ветствия фактических характеристик изделия заданным в Т3).

- 3. Исследование проблемы и постановка диагноза. Корректирующие действия нельзя выполнить, пока не будут выявлены все специфические факторы, поэтому необходим анализ причин, из-за которых не были достигнуты поставленные цели, выделение ошибочных решений, приводящих к возникновению дефектов. Основой для анализа проблемы могут послужить следующие соображения [5]: первоначальный план действий был неудовлетворительным; план действий был хорошим, но его воплощение оказалось неудовлетворительным; события как внешней, так и внутренней среды могли коренным образом измениться так, что текущая программа действий не отвечает новым требованиям.
- 4. Поиск решения проблемы. Поиск ответных мер определяется причинными факторами. Можно выделить четыре вида реакции организации, используемые при возникновении отрицательных результатов [5]:
- устранение причины;
- изменение характеристик причины;
- нахождение лучшего способа приспособления к среде;
- уход из данной ситуации.
- 5. Оценка альтернатив и выбор наилучшей из них.
  - 6. Приведение решения в действие.
  - 7. Проверка эффективности решения.

## Выводы и перспективы дальнейших исследований

Предложен механизм распознавания факторов, вызывающих появление дефектов как фактов несоответствия реальных значений характеристик объекта техники заданным. В качестве таких факторов рассматриваются ошибочные конструкторские и технологические решения, принимаемые в процессе

проектирования техники и технологического процесса ее производства. Подобная методика может использоваться в процессе управления мероприятиями по сокращению количества ошибочных решений и времени на доводку проекта (на этапе исследования проблемы и постановки диагноза).

В дальнейшем предполагается продолжить разработку методик анализа факторов риска возникновения дефектов и поиска оптимального решения в процессе управления такими факторами.

### Литература

- 1. Меламедов И.М. Физические основы надежности. Л.: Энергия, 1970. 151 с.
- 2. Комаров А.А. Надежность гидравлических систем. М.: Машиностроение, 1969. 236 с.
- 3. Гусева Ю.Ю. Модель управления длительностью технической подготовки производства авиационной техники // Авиационно-космическая техника и технология. X., 2002. Вып. 34. C. 237-239.
- 4. Гусева Ю.Ю. Управление длительностью доводки авиационных агрегатов. // Вестник двигателестроения. Запорожье, 2002. №1. С. 107-109.
- 5. Янг. С. Системное управление организацией // Пер. с англ; под ред. С.П. Никанорова. М.: Сов. радио, 1972. 456 с.
- 6. Моисеева Н.К. Функционально-стоимостной анализ в машиностроении. -М.: Машиностроение, 1987. 320 с.

Поступила в редакцию 24.03.03

Рецензенты: канд. техн. наук, доцент Чигрин В.С., Национальный аэрокосмический университет им. Н.Е. Жуковского «ХАИ», г. Харьков; д-р техн. наук, профессор Ведь В.Е., Национальный технический университет «ХПИ», г. Харьков